



# VALUE THROUGH INNOVATION

# CONTENTS

Introduction	Corporate Overview	Making Sustainability Possible
003 Chairman Message	008 신재생에너지 & 에너지솔루션	014 ESG 경영체계
004 OCI Holdings 소개	010 첨단소재	015 ESG 조직체계 및 역할
005 Key Financial Figures	011 도시개발	016 2025 ESG Key Achievement
006 Global Presence	012 제약 · 바이오	017 Sustainable Business Portfolio
		018 이종 중대성 평가
		021 이해관계자 참여

ESG Performance	ESG Factbook	Appendix
<b>Environmental</b>	102 Environmental	117 연결재무상태표
024 환경경영 <span style="background-color: #FFD700; padding: 2px;">중요주제</span>	107 Social	118 연결손익계산서
037 기후변화 대응	113 Governance	118 연결포괄손익계산서
044 자연자본 관리		119 연결자본변동표
<b>Social</b>		121 연결현금흐름표
055 안전보건경영 <span style="background-color: #FFD700; padding: 2px;">중요주제</span>		122 독립된 감사인의 감사보고서
063 인재경영		123 GRI Index
072 인권경영		125 TCFD
076 동반성장		126 SASB Index
081 상생경영		128 온실가스 검증의견서
085 정보보호		129 제3자 검증의견서
<b>Governance</b>		130 Product List
088 리스크 관리 <span style="background-color: #FFD700; padding: 2px;">중요주제</span>		132 Global Network
093 건전한 지배구조 구축 <span style="background-color: #FFD700; padding: 2px;">중요주제</span>		133 UNGC
098 윤리 · 준법경영		133 주요협회 가입 현황

## ABOUT THIS REPORT

### 보고 원칙과 기준

본 보고서는 OCI Holdings가 매년 발간하는 통합보고서로서, 올해 열여덟 번째 통합보고서를 발간하게 되었습니다. 2023년 지주사 체제 전환에 따라, 본 보고서를 통해 OCI Holdings와 주요 자회사의 재무 및 비재무 성과, 지속가능경영전략과 주요 활동을 공유하고자 합니다. 본 보고서는 국제 지속가능성 보고 기준인 GRI(Global Reporting Initiative) Standards 2021에 따라 작성하였으며, IIRC(International Integrated Reporting Council) 통합 보고 프레임워크 및 TCFD(Task Force on Climate-Related Financial Disclosure) 권고안을 참고하였습니다. 재무 정보는 K-IFRS(Korean International Financial Reporting Standards, 한국채택국제회계기준)에 따른 기준으로 작성되었습니다.

### 보고 기간

본 보고서의 주요 보고기간은 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일이며, 일부 주요 활동에 대해서는 2026년 1분기까지의 활동을 기재하여 이해관계자의 의사 결정에 영향을 미칠 수 있는 중요 사항을 보고하였습니다. 일부 정량적 성과는 추세 변화를 확인할 수 있도록 2023년부터 2025년까지 최근 3개년도 데이터를 포함하여 보고하였습니다.

### 보고 범위

- 재무정보는 연결기준, 비재무정보는 주요 종속회사(하기 회사)를 포함 : 오씨아이(주)(이하 OCI(주)), 오씨아이에스이(주)(이하 OCI SE), (주)디씨알이(이하 DCRE), 오씨아이스페셜티(주)(이하 OCI Specialty), 오씨아이파워(주)(이하 OCI Power), 오씨아이정보통신(주)(이하 OCI 정보통신), OCI TerraSus SDN. BHD.(이하 OCI TRS), OCI Enterprises Inc.(이하 OCIE), OCI Energy LLC(이하 OCI Energy), OCI Alabama LLC(이하 OCI Alabama), Mission Solar Energy LLC(이하 MSE)
- 종속회사 OCI Solar Power LLC는 2024년 7월 회사의 상호를 현재의 OCI Energy LLC로, 종속회사 OCI M은 2025년 2월 회사의 상호를 현재의 OCI TerraSus로 변경하였습니다.
- 2023년 보고 범위에 포함되었던 OCI Dream은 OCI Holdings의 포트폴리오 조정 및 경영효율화에 따라 현물출자 방식으로 OCI(주)에 이전되었습니다.

### 제3자 검증

보고 내용의 신뢰성을 높이고 품질을 향상하기 위해 독립적인 외부 기관인 한국경영인증원(KMR)으로부터 검증을 받았으며, 검증 결과는 제3자 검증의견서에 상세히 수록되어 있습니다. 회계정보는 독립된 감사인의 회계 감사를 받은 데이터이며, 온실가스 배출량 및 에너지 사용량에 관한 검증은 ‘온실가스 배출권거래제 운영을 위한 검증지침’의 검증 원칙에 따라 수행되었습니다.



혁신의 흐름이 지속가능한 글로벌 미래를 열다.  
 끊임없이 확장되는 유기적 흐름을 통해 글로벌 시장의 연결성을 시각화하고, 혁신을 기반으로 새로운 가치를 창출하는 기업의 비전을 담아 냈습니다. 또한 핵심 기술력을 바탕으로 미래 가능성을 확장하며 세계로 나아가 지속적으로 성장·발전하는 OCI홀딩스의 기업 이미지를 상징적으로 표현하였습니다.

### Interactive PDF 사용자 가이드

본 보고서는 보고서 내 관련 페이지로의 이동과 연관 웹페이지 바로가기 등의 기능이 포함된 인터랙티브 PDF로 발간되었습니다.

☰ 목차    ↻ 연관 웹페이지 바로가기

# Chairman Message



OCI Holdings는 AI 시대를 선도하는 에너지·첨단소재 기업으로, Non-PFE 태양광 밸류체인과 AI 인프라 에너지 사업을 중심으로 성장 기반을 강화하고 있습니다. 또한 반도체·이차전지 소재, 도시 개발, 제약·바이오 등 미래 성장 동력을 확보하며 지속적인 주주환원과 ESG 경영을 통해 장기적 혁신과 성장을 추구하고 있습니다.

OCI Holdings 회장  
이우현

## 존경하는 주주 및 이해관계자 여러분

OCI Holdings는 AI 시대를 여는 에너지·첨단소재 기업으로서, 빠르게 재편되는 글로벌 환경 속에서 중장기적 관점의 경영 전략을 통해 지속가능한 성장을 추구하고 있습니다. 2025년은 미국 태양광 정책과 글로벌 통상, 공급망 등 에너지·소재 산업 전반에 높은 불확실성이 이어진 해였지만, 이러한 변화를 새로운 기회로 전환하기 위한 토대를 다지는 데 역량을 집중해 왔습니다.

먼저 신재생에너지&에너지솔루션 부문에서는 말레이시아, 베트남, 미국을 잇는 Non-PFE 태양광 밸류체인 구축에 박차를 가하고 있습니다. 말레이시아 OCI TerraSus의 폴리실리콘, 베트남 웨이퍼, 미국 OCI Enterprises까지 이어지는 수직계열화를 통해 어떤 정책 변화에도 흔들리지 않는 견고한 성장 기반을 갖추고자 하는 것이 바로 우리의 목표입니다.

OCI Holdings는 더 나아가, 태양광과 ESS를 결합해 AI 데이터센터에 안정적인 전력을 공급하는 ‘AI 인프라 기업’으로의 변화를 본격화하고 있습니다. 텍사스를 중심으로 축적해 온 프로젝트 개발 역량과 파트너십을 바탕으로, 발전소를 개발·매각하는 모델을 넘어 직접 운영을 통한 전력 판매 수익을 극대화하는 사업모델로 진화해 나가겠습니다. 2030년까지 AI 인프라 관련 사업이 그룹 매출과 이익에서 의미 있는 축을 차지하도록, 지금의 투자와 선택에 흔들림 없이 집중할 것입니다.

첨단소재 부문에서는 반도체·이차전지 소재 중심으로 포트폴리오의 질을 높여가고 있습니다. OCI(주)는 이미 수십 년간 축적한 무기·정밀화학 역량을 바탕으로, 신규 진입이 어려운 고정비 집약 사업에서 진입장벽을 방어하면서, 반도체 및 이차전지 관련 스페셜티 제품 비중을 높여가는 전략을 추진하고 있습니다. 국내 석유화학 업황 둔화 속에서도, 글로벌 반도체·배터리 산업의 구조적 성장은 우리가 가장 잘하는 정밀화학·첨단소재 역량을 한 단계 도약시킬 기회입니다.

도시개발 부문은 DCRE의 인천 ‘시티오씨엘(City O Ciel)’ 프로젝트를 통해 과거 공장 부지를 친환경 복합신도시로 전환하는 장기 여정을 이어가고 있습니다. 공동주택 분야는 2025년 전체 계획 세대의 약 75% 수준까지 진행되어, 4분기 그룹 실적 회복에 크게 기여하였습니다.

2026년 계획된 분야이 마무리되면, 시티오씨엘에서 창출되는 안정적인 현금흐름은 그룹의 재무 안정성 제고와 주주환원 노력 확대에 중요한 축이 될 것입니다. 시티오씨엘은 그랜드파크·뮤지엄파크·시립미술관과 연계된 도시재생형 복합신도시를 단계적으로 조성하고 있습니다. 이를 통해 단순한 주거단지를 넘어 ESG 관점의 지속가능한 도시재생 모델을 구현하고자 합니다.

제약·바이오 부문에서는 부광약품이 성과 중심 인센티브 구조와 적극적인 신제품 도입·개발을 통해 2023년 이후 흑자 전환과 이익 성장을 이루었으며, 이러한 성공 경험을 토대로 CNS 중심의 혁신 신약 파이프라인과 글로벌 R&D 네트워크를 강화해 중장기 성장 잠재력을 키워가는 전략을 추진하고 있습니다.

주주환원에 대해서도 우리의 원칙은 분명합니다. OCI Holdings는 지주사 전환 이후 일관되게 자사주 매입·소각과 배당을 병행하며, 이익이 발생하는 한 그 과실을 주주와 공유한다는 철학을 지켜왔습니다. 2024~2026년 3개년 자사주 매입·소각 계획을 충실히 이행하고 있으며, 2026~2029년까지 추가로 총 500억 원 규모의 자사주를 매입·소각하여, 배당을 합산한 총주주환원율을 별도 순이익의 50% 이상으로 유지하겠다는 계획을 발표했습니다. OCI Holdings는 경기와 업황의 변동 속에서도 신뢰할 수 있는 주주환원 정책을 꾸준히 유지해 나가겠습니다.

ESG 측면에서 우리의 비전인 “Making Sustainability Possible”은 이제 선언을 넘어 경영 전반에 내재된 기준이 되었습니다. 재생에너지 기반 생산과 책임 있는 공급망, 사람 중심의 조직 문화와 안전, 투명한 지배구조는 각 사업의 경쟁력을 높이는 동시에, 글로벌 투자자와 고객이 OCI Holdings를 선택하는 중요한 이유가 되고 있습니다. 우리는 앞으로도 환경과 사회, 지배구조 전 영역에서 글로벌 스탠더드를 상회하는 수준을 목표로 삼겠습니다.

우리가 지금 추진하는 Non-PFE 태양광 밸류체인, AI 인프라 에너지 사업, 첨단소재 고도화, 도시 재생, 제약·바이오 R&D는 모두 향후 5년, 10년 뒤 OCI Holdings의 위치를 결정짓는 선택입니다. 시가 가져올 거대한 변화 앞에 OCI Holdings는 단기 성과에 치중한 성장보다, 우리가 가장 잘하는 영역에서 깊이를 더하는 ‘정도(正道)의 성장’을 추구하고자 합니다. 단기적인 시장 변동과 사이클의 흔들림은 있을 수 있지만, 우리가 쌓아가고 있는 자산과 역량은 시간이 지날수록 그 가치를 더욱 분명히 드러낼 것이라 믿습니다.

앞으로 OCI Holdings가 준비하는 다음 도약의 여정에 함께해 주시기를 부탁드립니다.

# OCI Holdings 소개

지난 60여 년간 대한민국 화학산업의 개척자로 도전과 성장의 역사를 이어온 OCI Holdings는 태양광·반도체 산업의 핵심소재인 고순도 폴리실리콘을 비롯해 신재생에너지 & 에너지솔루션, 첨단소재, 제약·바이오, 도시개발 등 사업 영역을 확대하며 계열회사별 사업 특성에 맞춘 개별 성장 추진 및 신성장동력 발굴을 통하여 지속가능한 미래를 만들어가고 있습니다.

## Mission

우리는 기회를 가능성으로, 도전을 성장으로,  
변화를 혁신으로 바꾸며 **가치**를 창조합니다.

We create value by turning chance into possibility, challenge into growth, and change into innovation.

## Vision

# Value<sup>+</sup> through Innovation

혁신으로 이루는 더 큰 가치<sup>+</sup>

OCI Holdings는 기회, 도전, 변화를 핵심가치로 삼아 끊임없는 혁신과 성장을 추구하며 세상에 지속적인 가치를 만들어가는 문화를 이어가고 있습니다. 우리가 발견한 기회는 무한한 가능성으로 확장하고, 과감한 도전은 지속적인 성장으로 이어가며, 멈추지 않는 변화는 본질적인 혁신으로 완성됩니다.

## Core Values

### CHANCE

기회를 발견하고 포착하는 자에게 미래가 달려 있습니다. 시장과 고객, 사업환경의 변화에 민첩하게 대응하여 미래 기회를 수용할 수 있는 준비가 되어있을 때 이 같은 기회를 누릴 수 있습니다.

### CHALLENGE

더 나은 미래는 혁신적인 기업이 정신과 역경을 극복하려는 태도로 도전을 맞이하겠다는 용기를 지녔을 때 얻을 수 있습니다. 이를 바탕으로 기업은 성장을 꿈꿀 수 있습니다.

### CHANGE

변화를 통한 혁신은 성장의 필수 요소입니다. 같은 목표를 향해 끊임없이 변화하여 함께 성공을 거둘 수 있습니다.

# Key Financial Figures

## 2025 실적

매출액  
(단위: 십억 원) **3,380**

EBITDA<sup>1)</sup>  
(단위: 십억 원) **186**

영업이익  
(단위: 십억 원) **-58**

## 운영 현황

사업장 수  
(단위: 개) **29**

총 임직원 수  
(등기임원 포함 / 단위: 명) **76**

1) 연결 조정 전 금액 기준

(단위: 십억 원)

	2023	2024	2025
주요 재무 지표 <sup>1)</sup>			KRW
매출액	2,650	3,577	3,380
영업이익	531	102	-58
순이익	710	114	-146
EBITDA <sup>2)</sup>	627	296	186
자본적 지출	152	335	295
자산총계	5,957	8,094	7,871
부채총계	2,142	3,258	3,139
자기자본총계	3,815	4,836	4,732
총자산이익률(ROA)	11.9%	1.4%	-1.9%
자기자본이익률(ROE)	18.6%	2.4%	-3.1%
순부채비율	-3.8%	9.5%	14.8%
레버리지비율	56.1%	67.4%	66.4%

(단위: 십억 원)

사업부문별 재무 지표	매출액 <sup>3)</sup>	영업이익 <sup>3)</sup>	감가상각비와 상각비	EBITDA <sup>2)3)</sup>
신재생에너지	437	- 89	68	- 21
에너지솔루션	443	- 13	45	32
화학소재	2,079	- 12	115	103
도시개발사업	451	88	0.4	89
기타	92	7	17	24

1) 주요 재무 지표는 연결 기준 금액

2) 이자비용, 세금, 감가상각비 등 차감 전 영업이익을 의미(영업이익+감가상각비와 상각비)

3) 연결 조정 전 금액 기준

## 경제적 성과 및 가치 분배

### INPUT

Financial (단위: 천 원)

자산총계	7,870,870,449
부채총계	3,139,344,072
자본총계	4,731,526,377
발행 주식의 총 수(주)	18,670,232

### Manufactured

유형자산	2,653,121,735
------	---------------

### Intellectual

무형자산	163,616,374
R&D 투자 비용	36,521,494

### Natural

에너지 사용량(TJ) <sup>1)</sup>	46,493
용수 사용량(ton)	14,695,958

### Human Resources

전체 임직원(명)	3,202
급여 총액	370,713,948
신규 채용 수(명)	408

### Social & Relationship

사회공헌 참여 인원(명)	692
사회공헌 금액(억 원)	19

1) OCI TRS 제외

2) OCI(주), OCI SE 대상

3) 장애인 표준사업장인 OCI Dream의 고용 인원

### OUTPUT

Financial (단위: 천 원)

매출액	3,380,060,390
영업이익	-57,627,064
당기순이익	-146,247,800

### Manufactured

구분	에너지솔루션	베이직 케미컬	카본 케미컬
생산실적(천톤)	1,971,861(MW)	139	1,007
실제가동시간	6,243	6,257	5,227
평균가동률	79	79	66
품질 인증	ISO 9001, IATF 16949, KS M 1112		

### Intellectual

지적재산권 보유 건수(개)	466
정부과제 연구개발 실적(개)	3

### Natural

온실가스 배출량(tCO <sub>2</sub> -eq) <sup>1)</sup>	2,363,127
재활용/재이용 용수량(ton) <sup>2)</sup>	940,517

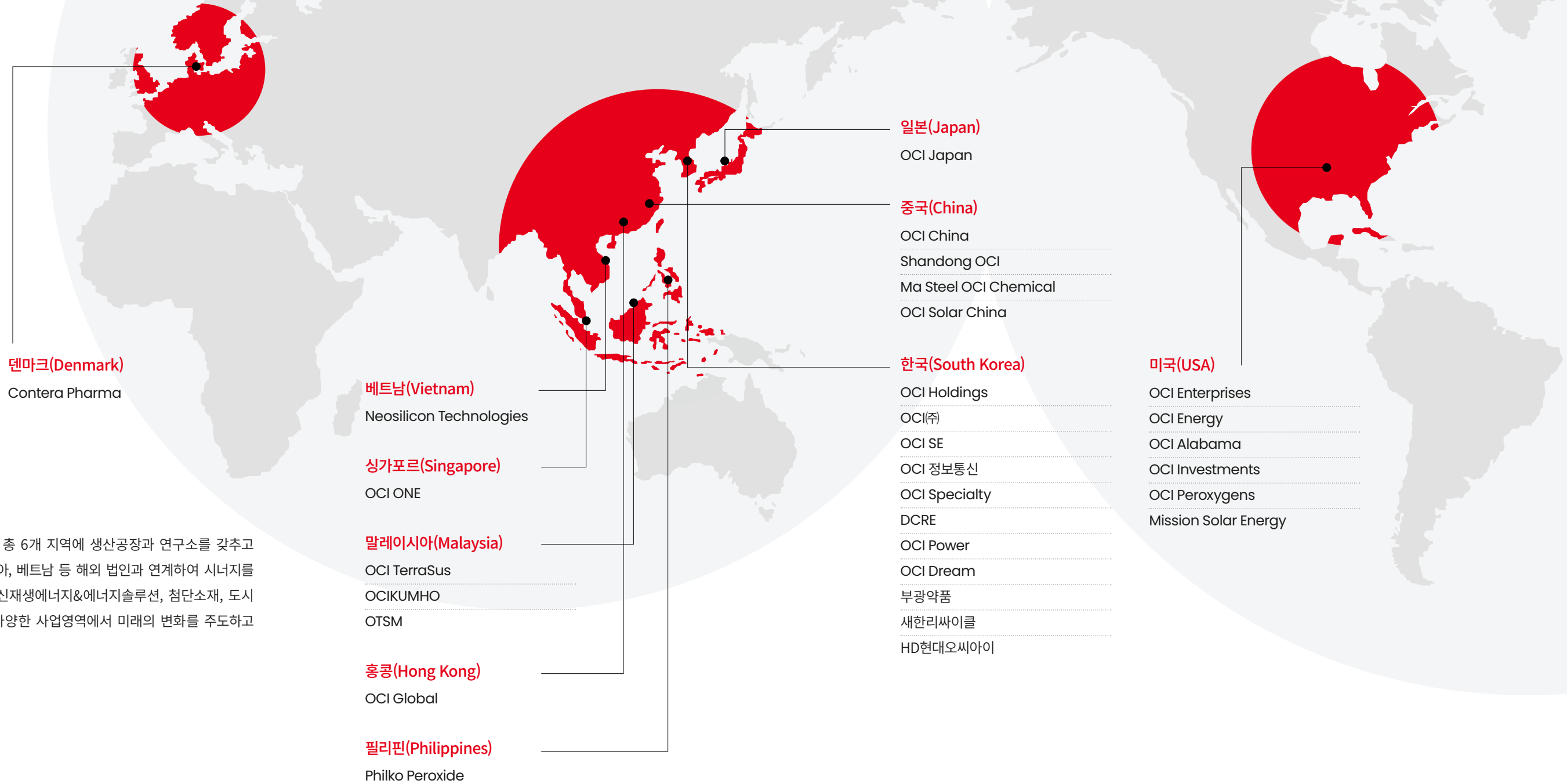
### Human Resources

장애인 및 국가보훈자 재직 인원(%)	1.8
여성 인원(%)	11.6
평균 근속연수(년)	3.9

### Social & Relationship

법인세 비용	6,706,378
2025 장애인표준사업장 고용 인원(명)	16

# Global Presence



OCI Holdings는 국내 총 6개 지역에 생산공장과 연구소를 갖추고 있으며, 미국, 말레이시아, 베트남 등 해외 법인과 연계하여 시너지를 극대화하고 있습니다. 신재생에너지&에너지솔루션, 첨단소재, 도시 개발, 제약·바이오 등 다양한 사업영역에서 미래의 변화를 주도하고 있습니다.